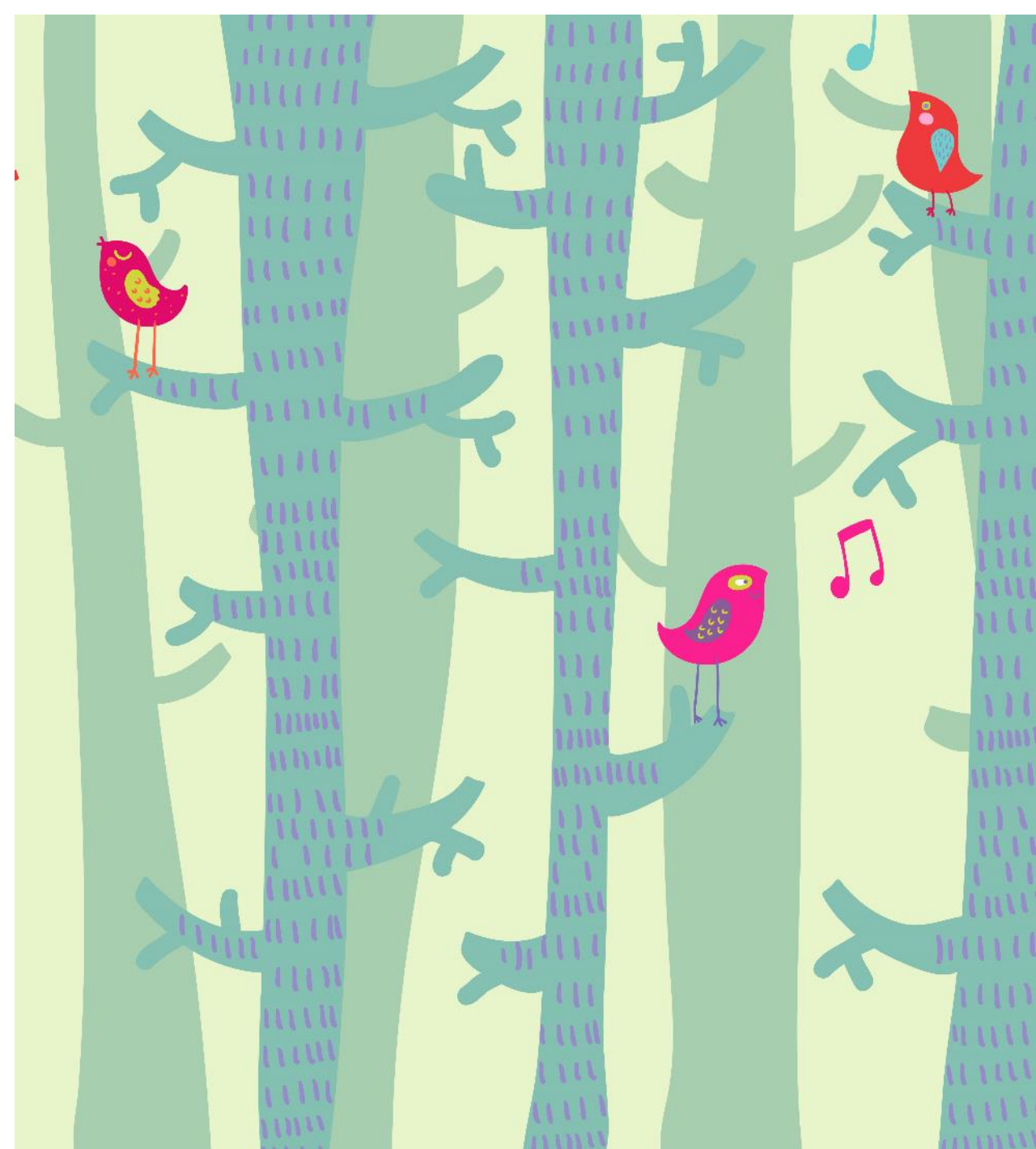


## Nachhaltigkeit im Einkauf der öffentlichen Hand

„good practice“ Kommunalverwaltungen  
Erfurt, Groß Gerau, Mainz & Tübingen





# Kommt Ihnen dieses „Klagelied“ bekannt vor ?

Umweltschutz, ja schon. Aber das ist teuer!  
Wer soll das denn bezahlen? Unsere Verwaltung hat kein Geld.  
Soziale Gerechtigkeit, Regionalität? Wir kaufen wo's billig ist.



# Wir von TEK-SERVICE AG

sind seit 2000 bundesweit tätiger Technologie- und Service Dienstleister für den digitalisierten Einkauf von Verwaltungen. Branchenspezifisches, vergabekonformes Geschäftsmodell. Standort, Entwicklung und Datenhaltung: Deutschland.



...sehen das anders. Vier Praxisbeispiele machen deutlich: Die konsequente Digitalisierung von Prozessen senkt Kosten und spart Geld. Damit „rechnet sich“ der nachhaltige Einkauf .



# Die Voraussetzung hierfür

liegt in der konsequenten Digitalisierung des Einkaufs. Das führt zu mehr:



## Transparenz

im Idealfall haben Sie Kenntnisse über Abläufe im operativen Tagesgeschäft, Ihre Besteller Kataloge, Konditionen, Lieferanten etc.. Sie verfügen über Statistiken, Leistungsbeschreibungen,...



## Steuerung, Strategie

Ihr Einkauf steuert die Beschaffung zwischen Bestellern und Lieferantenkette. Bündelungseffekte führen zu Ausschreibung & Vergabe. **Einkaufskooperationen** werden möglich. Aspekte der **Nachhaltigkeit, Regionalität** lassen sich in Ihre Einkaufsstrategie integrieren



## Wirtschaftlichkeit

„Die Bücher stimmen“  
nachweislich höhere Wirtschaftlichkeit durch Prozessoptimierung, Preisvorteile durch Mengenbündelung und Ausschreibungen



# Städte und Kreise machen's vor:



## Transparenz & Steuerung

durch Digitalisierung des Einkaufs



## Nachhaltigkeit Regionalität Kooperation

durch strategische Zielstellungen



## In der Praxis

Städte, Erfurt, Tübingen,  
Mainz, Kreisverwaltung Groß  
Gerau



# Praxis I: Landeshauptstadt Erfurt



## Transparenz & Steuerung

der Einkauf der Stadt Erfurt kennt die Bedürfnisse & Sortimente seiner Besteller im Detail. Ausschreibung & Vergabe erfolgen auf Basis von elektronischen Leistungsbeschreibungen auf Grundlage des elektronischen Einkaufs.

TEK-SERVICE AG



## Nachhaltigkeit und Regionalität

neben vielen anderen Sortimenten verpflichtet das Team Einkauf örtliche Bäcker zu handwerklich gefertigten Backwaren, teilweise in Bioqualität, aus Getreide von regionalen Bauern und nahe gelegener Mühle. Industrieteiglinge sind ausdrücklich nicht zulässig.



## Gutes Brot für Erfurter Kinder

Bäckereikataloge wurden in das Erfurter Einkaufsportal übernommen. Besteller aus Kindergarten, Kindertagesstätten und Schule rufen täglich ihre Bestellungen bei zugeordneten, örtlichen Bäckern ab.



# Landeshauptstadt Erfurt: ca. 214 Tsd. Einwohner

## Praxis

E-Einkauf  
seit 2011

## Zahlen

### Besteller & Sortimente

über 200 Besteller aller Organisationseinheiten, Außenstellen und Eigenbetriebe, 17 Kataloge, 3000 gelistete Artikel, davon 1.800 nach Umweltschutzkriterien gekennzeichnet, sowie mehrere Tausend Artikeln aus OCI Schnittstelle. Integration von 2 lokalen Buchhändlern und 3 Bäckern.

## Umsatz

### Pro Jahr

€ 700.000 | Tendenz steigend



**Landeshauptstadt Erfurt | Denise Böttcher**  
**Personal | Organisation: Verwaltung | Beschaffung**

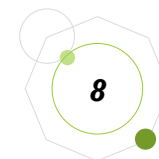
> ...“Die Akzeptanz zur Notwendigkeit des elektronischen Einkaufs war die größte Hürde, <

es gab viele Bedenken in der Verwaltung bis in die Reihen des Stadtrats.“

## Denise Böttcher:

...“im Shopsystem sind alle im Vorfeld durchgeführten Vergaben über gleichartige Bedarfe in Form von elektronischen Katalogen implementiert. Derzeitig gibt es 17 Kataloge mit 3000 gelisteten Artikeln, z.B. vom klassischen Büromaterial, Kopier- und Druckerpapier, Tinte /Toner, Waschraumhygiene und Reinigungsbedarf, Arbeits- und Wetterschutzbekleidung, sowie Backwaren für die kommunalen Kindertagesstätten. Über unterschiedliche Schnittstellen sind weitere Kataloge verlinkt, die insbesondere zur Bedarfsdeckung z.B. bei Werkzeugen, Industrie- und Erste-Hilfe-Bedarf, dienen. Die Kataloge werden durch alle Organisationseinheiten der Verwaltung genutzt; ebenso durch Schulen und Eigenbetriebe.“

Aus „Kleine Kniffe“ Ausgabe April 2020





# Praxis II: Universitätsstadt Tübingen



## Transparenz & Steuerung

der Einkauf der Stadt Tübingen kennt Bedürfnisse und Sortimente seiner Besteller im Detail. Ausschreibung & Vergabe erfolgen auf Basis von e-Leistungsbeschreibungen aus e-Einkauf im [Einkaufsverbund](#).



## Für mehr Regionalität

Team Einkauf gewinnt örtlichen Buchhandel für seine Einkaufsstrategie.

TEK schafft Schnittstelle zur Steuerung aller in Deutschland lieferbaren Bücher.



## Verwaltung kauft Bücher vor Ort

Literatur wird durch Mitarbeiter über das Tübinger Einkaufsportal bestellt und automatisch an örtliche Buchhändler weitergeleitet.



# Universitätsstadt Tübingen: ca. 92 Tsd. Einwohner

## Praxis

E-Einkauf  
seit 2001

## Anzahl

Besteller & Sortimente  
Über 150 Besteller aller Organisationseinheiten, Außenstellen und Eigenbetriebe, 22 Kataloge, 3150 gelistete Artikel, davon ca. 1000 nachhaltig gekennzeichnet, über 1,5 Mio. Buchtitel aus Literatur Schnittstelle

## Umsatz

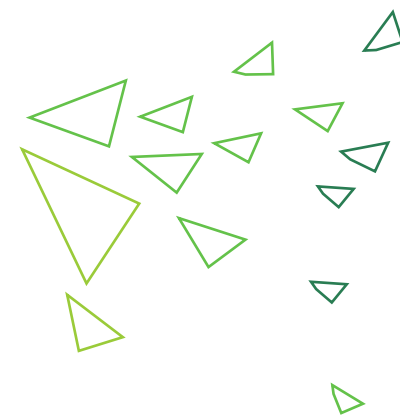
Pro Jahr  
€ 410.000 Tendenz steigend



**Universitätsstadt Tübingen | Matthias Haag**  
Fachbereich Revision

...“Der e-Einkauf hat sich als Wegbereiter für die elektronische Vergabe und für die interkommunale Zusammenarbeit erwiesen.

> Darüber hinaus wurde der Weg für die elektronische Abrechnung geebnet.“ <



## Matthias Haag:

...“Indem wir heute jeden einzelnen Artikel über den e-Einkauf gesteuerten Sortimente kennen, sind wir in der Lage, unsere Produktbandbreite zu qualifizieren bzw. zu quantifizieren. Hierdurch ließen sich in der Vergangenheit strategische Mehrwerte erzielen. Durch die Umsetzung des e-Einkaufs lassen sich die politischen Ziele bei der Beschaffung der Produkte mit den Aspekten der Nachhaltigkeit und eines umweltschonenden Charakters bestens umsetzen.“

# Praxis III: Landeshauptstadt Mainz



## Transparenz & Steuerung

Der Einkauf Stadt Mainz kennt Bedürfnisse & Sortimente seiner Besteller im Detail. Ausschreibung & Vergabe erfolgen auf Basis von e-Leistungsbeschreibungen aus dem elektronischen Einkauf.



## Nachhaltige Sortimente

Mitarbeiter der "AG Nachhaltige Beschaffung" qualifizieren systematisch Sortimente. Ebenso werden von Lieferanten bereitgestellte Labels berücksichtigt.



## Kennzeichnung nachhaltiger Artikel

Nachhaltig gekennzeichnete Artikel sind durch Besteller einfach erkennbar und mit Vorrang über das Einkaufsportal zu ordern. Artikelanfragen können auf Knopfdruck um den Aspekt Nachhaltigkeit an den Lieferanten weitergeleitet werden.





# Landeshauptstadt Mainz: ca. 219 Tsd. Einwohner

## Praxis

E-Einkauf

Seit 2003

## Anzahl

Besteller & Sortimente

Über 650 Besteller verwaltungsweit. 41 Kataloge, 2,8 Mio gelistete und über OCI Schnittstelle gesteuerte Artikel; davon im Jahr 2019 nach Aspekten der Nachhaltigkeit gekennzeichnete Artikel: 20 Tsd.

## Umsatz

Pro Jahr

€ 1,4 Mio. Tendenz steigend



**Stadt Mainz | Christian Schlesinger**  
Leiter Vergabe und Einkauf

...“wir haben im digitalisierten Einkauf sehr früh den Schlüssel zur e-Vergabe und Steuerung in Sachen Nachhaltigkeit erkannt.“



## Christian Schlesinger:

...“Neben nachweislich wirtschaftlichen Mehrwerten ist es insbesondere dem Engagement und persönlichem Einsatz unserer AG „Nachhaltige Beschaffung“ zu verdanken, dass wir heute Aspekten des Umweltschutzes und der sozialen Gerechtigkeit, auf Grundlage der Digitalisierung von Einkauf und Vergabe, gerecht werden können.“

# Praxis IV: Kreisverwaltung Groß Gerau



## Transparenz & Steuerung im Einkaufsverbund

Kreisverwaltung Groß Gerau etabliert den digitalen und nachhaltigen Einkauf, kooperiert mit kreiszugehörigen Städten, Gemeinden und schreibt periodisch, gebündelt für alle Beteiligten aus



## Nachhaltige Sortimente

die beiden Teams Einkauf & Nachhaltigkeit qualifizieren systematisch Sortimente nach Aspekten der Nachhaltigkeit und implementieren diese fest in die Beschaffungsprozesse der Verwaltung



## Kennzeichnung nachhaltiger Artikel

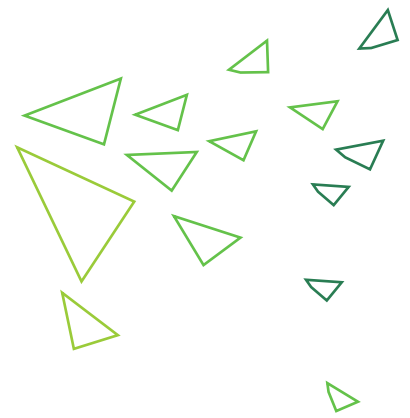
Nachhaltig gekennzeichnete Artikel sind damit nicht nur für Besteller der Kreisverwaltung, sondern auch für Besteller der zugehörigen, **kreisweiten Einkaufskooperation** verfügbar.



# Kreisverwaltung Groß Gerau: ca. 276 Tsd. Einwohner







# Heike Neger:

...“mit Einführung des elektronischen Einkaufes, kannten wir innerhalb kürzester Zeit, auf den Artikel genau unsere Sortimente, konnten steuern, bündeln und für die gesamte Verwaltung ausschreiben. Das Ergebnis war überwältigend. Das Haushaltsbudget konnte auf Grund der Erfahrungen nach einem Jahr e-Einkauf um € 100.000 gekürzt werden. Unsere Teams Einkauf und Nachhaltigkeit arbeiten seit Jahren eng zusammen, so dass wir unsere Sortimente sukzessive auf Nachhaltigkeit „trimmen“ können.“ Von den positiven Effekten partizipieren auch unsere kreiszugehörigen Kommunalverwaltungen im Einkaufsverbund.

**Kreisverwaltung Groß Gerau | Heike Neger**  
**Fachbereich Steuerung | Interkommunale Zusammenarbeit**

“Bei einer Kreisverwaltung mit 1.200 Mitarbeitern, 16 Fachbereichen, 45 Schulen sowie zwei Eigenbetrieben stoßen papiergestützte Beschaffungsabläufe generell an ihre Grenzen. Mehr noch:

> sobald jeder in Eigenverantwortung am Markt unterwegs war, fielen wertvolle Bündelungs- und Steuerungseffekte weg.“ <



# Allgemeine Kennzahlen der Wirtschaftlichkeit: die Digitalisierung von Einkauf, Vergabe und Abrechnung senkt Prozesskosten

**103 €**

Kosten eines (!)  
Beschaffungsvorganges

*Quelle: BME-Benchmark 2019 / TOP-  
Kennzahlen*

**6 Wochen**

Zeitaufwand

Verwaltungsinternes Zeitfenster zur  
„manuellen“ Erhebung und  
Erstellung eines  
Leistungsverzeichnisses in  
Vorbereitung für eine Ausschreibung.

*Nach Aussagen von TEK-Kunden*

**15 €**

Bearbeitung einer  
Papierrechnung

Je Minute Bearbeitungszeit  
je Rechnung stehen 300  
Minuten Transport- und  
Liegezeit entgegen.

*Quelle: Bonpago.de*

# Kennzahlen Preisentwicklung

## die Digitalisierung von Einkauf und Vergabe führt zu Preisvorteilen

**2 Mio €**

Landesweite Einkaufskooperation unter  
Lead kommunaler Dachverbände

Zu erwartende Preisvorteile 25 % +...

**1 Mio €**

Regionale Einkaufskooperation

Zu erwartende Preisvorteile  
zwischen 25 bis 30 %

**0,5 Mio €**

Verwaltungsweite  
Mengenbündelung  
(Zentralverwaltung,  
Außenstellen,  
Eigenbetriebe,...)  
Zu erwartende Preisvorteile  
zwischen 15 bis 25 %

# Fazit: nur mit dem digitalisierten Einkauf

Schaffen Sie die Voraussetzung für einen nachhaltigen Einkauf:



## Transparenz

Von der Ausschreibung, über den Einkauf, bis zur Abrechnung



## Steuerung, Strategie

Bündelung statt Einzelbeschaffung, mit anderen Verwaltungen kooperieren, Ziele vorgeben & umsetzen.  
Seien Sie „Überzeugungstäter“, bleiben Sie „tough“



## Wirtschaftlichkeit

Bündeln, ausschreiben, mit anderen kooperieren.  
Abläufe digitalisieren.  
Erzielte Wirtschaftlichkeit (Prozess & Preis) wirkt nachhaltig, über Jahre hinweg! Erfolge dokumentieren und kommunizieren.



# Übrigens, das sind nur 4 Beispiele (Auswahl aus TEK-Kunden)

In Deutschland gibt es neben vielen anderen Verwaltungen & Organisationen

Kreise

- 294

Städte

- 2054


Gemeinden


- 10795

Das Potential ist enorm.  
Der digitalisierte und nachhaltige  
Einkauf lohnt.  
Einfach machen!



Monika Schmidt | **TEK-SERVICE AG** 

07621 9140 410 

[schmidt@tek-service.de](mailto:schmidt@tek-service.de) 

[www.tek-service.de](http://www.tek-service.de) 